

Machbarkeitsstudien durchführen

für öffentliche Auftraggeber

Wann?

Eine Machbarkeitsstudie ist sinnvoll, wenn Risiken nicht eingeschätzt werden können oder die Erreichbarkeit eines Projekts in Frage gestellt wird.

INFO

Die Studie wird vor der Vergabe eines Projektauftrags durchgeführt. Nicht im laufenden Projekt!

Das Ziel

Die Umsetzbarkeit eines Projekts und der damit verbundenen Ziele im Voraus überprüfen.

Im Detail:

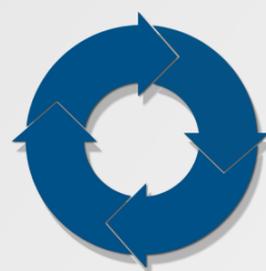
- Ermittlung, unter welchen Bedingungen und mit welchen Ressourcen (z.B. Arbeitskraft, Geld, Zeit) ein Projekt realisiert werden kann.
- Untersuchung, ob ggfs. Widersprüche zwischen dem Projektziel und bereits vorhandenen Erkenntnissen bestehen.

Vorgehensweise

- Fachpersonal bestimmen, das sich intensiv mit den Anforderungen an das Projekt, die Technologie und die Organisation, die das Projekt ausführen wird, beschäftigt.
- Festlegen, welche Kriterien und Prioritäten die Machbarkeit eines Projekts kennzeichnen sollen.

Kategorien und Kriterien der Machbarkeit (Beispiele):

- Technische Machbarkeit
- Wirtschaftliche Machbarkeit
- Politische Machbarkeit
- Juristische Machbarkeit
- Organisatorische Machbarkeit
- Ressourcenbezogene Machbarkeit
- Zeitliche Machbarkeit
- Diskussion von Alternativen: Untersuchung von verschiedenen Varianten mit Auflistung der Vor- und Nachteile (zum Beispiel Kosten, Potentiale, Energieflüsse, etc.);



Beispiele für Methoden, die bei Machbarkeitsstudien zum Einsatz kommen:

- Literaturrecherche (wissenschaftliche Literatur, Projektberichte) zum Aufzeigen von ähnlichen, bereits verwirklichten Projekten (positiver Machbarkeitsnachweis) bzw. von Widersprüchen zwischen den Projektzielen und vorhandenen Erkenntnissen (negativer Machbarkeitsbeweis)
- Computergestützte Simulationen
- Expertenbefragungen beziehungsweise Interviews

Das Ergebnis

Das Ergebnis einer Machbarkeitsstudie ist ein Bericht, der die folgenden Themen enthalten kann:

- Beschreibung der Ausgangslage
- Benennung der Ziele
- Charakterisierung der Lösungsansätze
- Ergebnisse der Wirtschaftlichkeitsanalyse
- Ergebnisse der Risikoanalyse bzw. SWOT-Analyse
- Organisation und Planung des Projekts.



Resultat der Machbarkeitsstudie:

- Positiv: Ein Projekt kann durchgeführt bzw. angenommen werden.
- Negativ: Das Projekt wird zunächst abgelehnt und muss im Ansatz modifiziert werden.
- Häufig zeigt eine Machbarkeitsstudie aber auch alternative Lösungswege oder neue Möglichkeiten für die Projektrealisation auf.